В диссертационный совет 60.2.001.02
на базе ФГБОУ ВО «Российская государственная академия
интеллектуальной собственности»

# О Т З Ы В

на автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Работа Середенко Д.Б. обращена к одной из ключевых проблем цифровой трансформации национальной экономики — формированию организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем. Актуальность темы обусловлена тем, что цифровые экосистемы превратились в самостоятельный фактор конкурентоспособности и инновационного роста, однако управление ими осложнено отсутствием иерархических связей и договорных обязательств между участниками. Автор справедливо отмечает, что в этих условиях традиционные модели управления инновациями требуют переосмысления. Содержание автореферата даёт основание считать заявленную цель достигнутой.

Структура задач выстроена логично: соискатель движется от теоретического осмысления природы цифровой экосистемы к концептуальному обоснованию управленческого инструментария, типологизации моделей и разработке прикладных рекомендаций (стр. 5–7 автореферата).

Научная новизна диссертации связана с обоснованием теоретико-методических положений развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики. К наиболее значимым результатам следует отнести:

1. Концептуальный подход к совершенствованию организационно-управленческого инструментария, в основе которого лежит оркестрация как

децентрализованный механизм управления, реализуемый в зависимости от этапа эволюции экосистемы — создания, развития и обеспечения устойчивости. Выделение технического, экономического, институционального и поведенческого уровней оркестрации придаёт подходу необходимую структурность и позволяет согласовать автономию участников с управляющим воздействием ядра экосистемы.

2. Типология моделей цифровых экосистем, основанная на различиях в характере интеграции оркестратора с участниками. Разграничение моделей межотраслевой конвергенции (Сбер, Т-Банк), BaaS (ВТБ) и финансового суперсервиса (Альфа-Банк, Газпромбанк) опирается на реальную практику отечественного финтеха и позволяет соотнести выбор модели с масштабом и технологической зрелостью компании.

Апробация результатов подтверждается докладами на конференциях в Москве, Санкт-Петербурге и Курске, а также внедрением в практику ООО «Смарт Автоматизация» и в образовательный процесс. Публикации соискателя представлены в рецензируемых изданиях, в том числе включённых в перечень ВАК.

Вместе с тем считаем необходимым высказать следующее замечание: судя по тексту автореферата, типология моделей цифровых экосистем построена преимущественно на материале финансового сектора. Между тем, учёт экосистемных моделей в торговле, промышленности, образовании, а также в государственных и региональных цифровых сервисах позволил бы расширить эмпирическую базу и усилить универсальность сформулированных выводов. Представляется, что отраслевое расширение анализа повысило бы прикладную ценность предложенной типологии.

Данное замечание не снижает значимости полученных результатов и указывает на перспективное направление продолжения исследования.

**Общий вывод:** автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» свидетельствует

о том, что диссертация является завершённым самостоятельным исследованием, в котором решена научная задача, имеющая важное значение для развития экономики инноваций и цифровой трансформации экономической деятельности. Диссертация соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Середенко Денис Борисович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Профессор кафедры бизнес информатики
ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» (национальный исследовательский университет),
доктор экономических наук, профессор

Шкодинский Сергей Всеволодович

«25» августа 2026 г.

«ВЕРНО»
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
КИНЯПИНА А.Н.
ОТДЕЛ ПООРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ
ЕДИНОЙ ПРИЁМНОЙ КОМИССИИ
МГТУ ИМ. Н.Э. БАУМАНА

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»*
*г. Москва, ул. 2-я Бауманская, 7*
*+7 499 267-17-83*
*ibm6@bmstu.ru*